



Funded by  
the European Union

EUROMED  
CLUSTERS  
FORWARD



FEMISE  
FORUM EUROMEDITERRANÉEN DES  
INSTITUTS DE SCIENCES ÉCONOMIQUES

ANIMA  
YOUR PARTNERS IN EUROPE, MIDDLE EAST, AFRICA



ECONOMIC  
RESEARCH  
FORUM

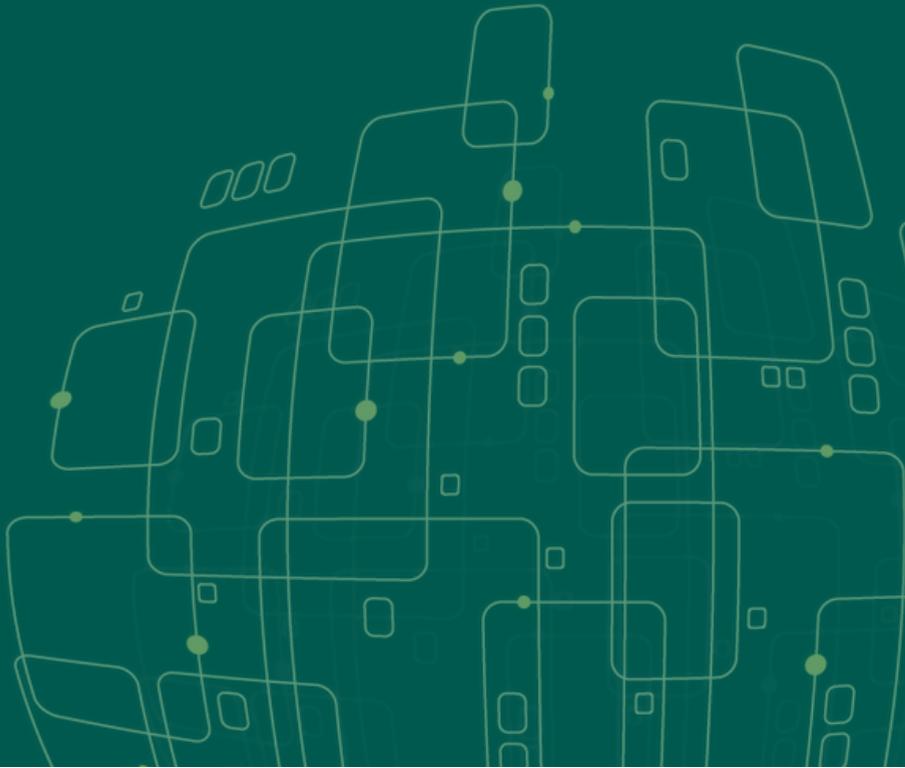
منتدى  
البحوث  
الاقتصادية

# EUROMED CLUSTERS POLICY SEMINAR- MAGHREB EDITION



Policy Dialogue For Cluster-Driven  
Innovation & Regional Value Chains

25 March, 2026 - Tunis, Tunisia



# EUROMED CLUSTERS POLICY SEMINAR

## Introduction & Context

Clusters are increasingly recognized as an efficient tool to boost industrialization, generate externalities, enhance innovation and improve value chains in emerging economies. Countries of the South and Eastern Mediterranean (SEMCs) (South Med), like many countries across the world, are seeking to enhance their economic performance and reap the benefits of cluster development. From a development perspective, these clusters are key to improve their competitiveness, exports potentials, integration into value chains, and thus generate jobs in sectors where they have a comparative advantage.

Despite many challenges, many Clusters in South Med countries are active with different timelines, approaches, and specializations and operating at different levels of development and maturity. Some of these challenges include the lack of legal recognition and coherent national framework, underdeveloped innovation ecosystems, financial constraints, skills mismatch and weak linkages between public policies and private sector dynamics. These barriers make it difficult for clusters to scale up or align with broader industrial, trade, or development strategies and limit their potential of integration into regional and global value chains and advancing green transition goals.

Against this background, the Euro-Mediterranean Forum of Institutes of Economic Science (FEMISE) and the Economic Research Forum (ERF) introduce a flagship series of high-level policy seminars launched under the EuroMed Clusters Forward (ECF) project.

These Policy seminars bring together policymakers, cluster leaders, private sector representatives, and international experts to explore challenges and opportunities in developing regional value chains (RVCs), exchange on successful policy experiences, and identify actionable best practices for cluster development. The main objective of these seminars is to generate practical, tailored policy recommendations that support clusters' development, industrial cooperation and innovation across EuroMed countries.



Three seminars will take place across the EuroMed region:

- **Maghreb Seminar (Tunis, 25th of March 2026)**
- **Mashreq Seminar (May, 2026)**
- **EuroMed Regional Seminar (2026)**

Each seminar contributes to the development of a comprehensive Policy Package, including synthesis reports, expert interviews, and national policy briefs to support long-term strategy building.

# EUROMED CLUSTERS POLICY SEMINAR- MAGHREB EDITION

Policy Dialogue For Cluster-Driven Innovation &  
Regional Value Chains

25 MARCH , 2026 - TUNIS, TUNISIA

## The Maghreb Context

In the Maghreb, clusters are emerging as important drivers of economic transformation, supporting industrial diversification, innovation, and regional competitiveness. Morocco, Tunisia, and Algeria have developed clusters in sectors such as automotive, electronics, mechatronics, renewable energy, and digital technologies. These clusters not only strengthen local production capabilities but also facilitate knowledge exchange, technology adoption, and integration into regional and global value chains.

Despite progress, clusters face persistent challenges: fragmented regulatory frameworks, underdeveloped innovation ecosystems, limited research–industry linkages, restricted access to financing, and skills mis-matches. Nevertheless, many clusters in the region have shown initiative and resilience, implementing innovative projects, fostering partnerships with European clusters, and experimenting with new approaches to skills development, co-investment and green technologies.

## Maghreb Policy Seminar Objectives

The Maghreb Policy Seminar offers a dedicated platform for policymakers, cluster managers, private sector representatives and international experts to engage in an active policy dialogue on cluster development and regional value chains. **Specific objectives include:**

- Analysing key challenges facing clusters in the Maghreb, including industrial upscaling, value chains integration, innovation financing, and skills–industry alignment.
- Sharing successful policy and cluster initiatives from Morocco, Tunisia, and Algeria and the EU.
- Generating actionable recommendations for policies, regulations, and collaborative mechanisms to strengthen clusters' role in industrial competitiveness, innovation and regional value chain integration.

### Maghreb Policy Seminar Structure:

After the opening and the keynote speeches, the seminar is organized around three thematic sessions, addressing the three identified key challenges facing cluster development:

- Industrial Upscaling and Innovation.
- Innovation Financing and Private Co-Investment:
- Skills Development and Research–Industry Collaboration: Each session combines policy presentations, cluster case studies, followed by interactive discussions where participants reply to a short digital questionnaire.

The final session will be a focus group exercise where participants will be split in groups. In each group, challenges will be further explored and answers to the questionnaires revealed and specific best practices shared. This will initiate a focused discussion aiming to identify actionable strategies relevant to the national context. This dynamic format ensures practical outcomes, fostering collaboration and knowledge exchange to strengthen cluster-driven innovation and regional value chains across the Maghreb.

# EUROMED CLUSTERS POLICY SEMINAIRE

## Introduction & Contexte

Les clusters sont de plus en plus reconnus comme un outil efficace pour stimuler l'industrialisation, générer des externalités, renforcer l'innovation et améliorer les chaînes de valeur dans les économies émergentes. Les pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée (SEMCs) (Méditerranée Sud), comme de nombreux pays à travers le monde, cherchent à améliorer leurs performances économiques et à tirer parti des bénéfices du développement des clusters. Du point de vue du développement, ces clusters sont essentiels pour améliorer leur compétitivité, renforcer leur potentiel d'exportation, favoriser leur intégration dans les chaînes de valeur et, par conséquent, générer des emplois dans les secteurs où ils disposent d'un avantage comparatif.

Malgré de nombreux défis, plusieurs clusters dans les pays de la Méditerranée Sud sont actifs, avec des calendriers, des approches et des spécialisations variés, et opèrent à différents niveaux de développement et de maturité. Parmi ces défis figurent notamment l'absence de reconnaissance juridique et de cadre national cohérent, des écosystèmes d'innovation encore peu développés, des contraintes financières, un décalage entre les compétences et les besoins du marché du travail, ainsi que des liens faibles entre les politiques publiques et les dynamiques du secteur privé. Ces obstacles rendent difficile la montée en gamme des clusters ou leur alignement avec des stratégies industrielles, commerciales ou de développement plus larges, et limitent leur potentiel d'intégration dans les chaînes de valeur régionales et mondiales ainsi que leur contribution aux objectifs de transition verte.

Dans ce contexte, le Forum Euro-Méditerranéen des Instituts de Sciences Économiques (FEMISE) et le Economic Research Forum (ERF) lancent une série phare de séminaires politiques de haut niveau dans le cadre du projet EuroMed Clusters Forward (ECF).

Ces séminaires politiques réunissent des décideurs publics, des responsables de clusters, des représentants du secteur privé et des experts internationaux afin d'explorer les défis et les opportunités liés au développement des chaînes de valeur régionales (RVCs), d'échanger sur des expériences politiques réussies et d'identifier des bonnes pratiques opérationnelles pour le développement des clusters. L'objectif principal de ces séminaires est de produire des recommandations politiques concrètes et adaptées, soutenant le développement des clusters, la coopération industrielle et l'innovation à travers les pays EuroMed.

Trois séminaires seront organisés dans la région EuroMed :

- **Séminaire Maghreb (Tunis, 25 mars 2026)**
- **Séminaire Mashreq (Mai 2026)**
- **Séminaire régional EuroMed (2026)**

Chaque séminaire contribuera à l'élaboration d'un Policy Package complet comprenant des rapports de synthèse, des entretiens avec des experts et des notes de politiques (policy briefs) nationales contribuant à des stratégies de long terme.

# EUROMED CLUSTERS POLICY SEMINAR- MAGHREB EDITION

Dialogue Politique pour L'innovation Portée par Les  
Clusters et Les Chaînes De Valeur Régionales

25 MARCH , 2026 - TUNIS, TUNISIA

## Le Contexte du Maghreb

Au Maghreb, les clusters émergent comme des moteurs importants de transformation économique, soutenant la diversification industrielle, l'innovation et la compétitivité régionale. Le Maroc, la Tunisie et l'Algérie ont développé des clusters dans des secteurs tels que l'automobile, l'électronique, la mécanique, les énergies renouvelables et les technologies numériques. Ces clusters renforcent non seulement les capacités de production locales, mais facilitent également l'échange de connaissances, l'adoption de technologies et l'intégration dans les chaînes de valeur régionales et mondiales.

Malgré ces avancées, les clusters continuent de faire face à des défis persistants: des cadres réglementaires fragmentés, des écosystèmes d'innovation encore insuffisamment développés, des liens limités entre la recherche et l'industrie, un accès restreint au financement et des inadéquations entre les compétences et les besoins du marché du travail. Néanmoins, de nombreux clusters de la région ont fait preuve d'initiative et de résilience, en mettant en œuvre des projets innovants, en développant des partenariats avec des clusters européens et en expérimentant de nouvelles approches en matière de développement des compétences, de co-investissement et de technologies vertes.

## Objectifs du Séminaire Politique Maghreb

Le Séminaire Politique Maghreb offre une plateforme dédiée permettant aux décideurs publics, aux gestionnaires de clusters, aux représentants du secteur privé et aux experts internationaux de s'engager dans un dialogue politique actif sur le développement des clusters et les chaînes de valeur régionales. Les objectifs spécifiques incluent :

- Analyser les principaux défis auxquels sont confrontés les clusters au Maghreb, notamment la montée en gamme industrielle, l'intégration dans les chaînes de valeur, le financement de l'innovation et l'alignement entre les compétences et les besoins de l'industrie.
- Partager des initiatives politiques et des expériences réussies de clusters au Maroc, en Tunisie, en Algérie et dans l'Union européenne.
- Produire des recommandations concrètes en matière de politiques publiques, de réglementations et de mécanismes de coopération afin de renforcer le rôle des clusters dans la compétitivité industrielle, l'innovation et l'intégration dans les chaînes de valeur régionales.

## Structure du Séminaire Politique Maghreb:

Après les discours d'ouverture et les keynote speeches, le séminaire est organisé autour de trois sessions thématiques abordant les principaux défis identifiés pour le développement des clusters :

- Montée en gamme industrielle et innovation
- Financement de l'innovation et co-investissement privé
- Développement des compétences et collaboration recherche–industrie

Chaque session combine des présentations de politiques publiques, des études de cas de clusters, suivies de discussions interactives au cours desquelles les participants répondront à un court questionnaire numérique.

La session finale prendra la forme d'un exercice en groupes de travail (focus groups) au cours duquel les participants seront répartis en groupes. Dans chaque groupe, les défis seront approfondis, les résultats des questionnaires présentés et des bonnes pratiques spécifiques partagées. Cet exercice permettra d'engager une discussion ciblée visant à identifier des stratégies concrètes adaptées au contexte national. Ce format dynamique vise à produire des résultats pratiques, en favorisant la collaboration et les échanges de connaissances afin de renforcer l'innovation portée par les clusters et le développement de chaînes de valeur régionales au Maghreb.

# EUROMED CLUSTERS POLICY SEMINAR- MAGHREB EDITION

Policy Dialogue For Cluster-Driven Innovation &  
Regional Value Chains

25 MARCH, 2026 - SHERATON HOTEL, TUNISIA

## AGENDA

09:00 -09:30	Registration
09:30 – 9:45	<b>Welcome &amp; Opening Remarks:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Maryse Louis, General Manager, FEMISE</li><li>• Tarak Chérif, President of ANIMA Investment Network</li><li>• Omar Bouzouada, General Director, APII Tunisia</li></ul>
09:45- 10:15	<b>Keynote Speakers:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• H.E. Amb. Giuseppe Perrone, Ambassador of the European Union to Tunis</li><li>• H.E. Fatma Thabet Chiboub, Minister of Industry, Mines, and Energy, Tunisia</li></ul>
10:15- 10:25	<b>Expert Speaker: Clusters Role In Driving Competitiveness, Innovation, and Regional Integration- Special Emphasis on The Green and Digital Transition</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Adel Ben Youssef, Professor of Economics at the Université Côte d'Azur, France</li></ul>

## Challenge 1: Industry Upscaling, Innovation & Climbing the Value Chain

Moderator

Saloi El Yamani, Policy Center for the New South, Morocco

10:25-10:45

### Session 1.1. Understanding the Challenge: Industrial Upgrading & Innovation Challenges in the Maghreb

*Clusters in Maghreb countries remain concentrated in low- to mid-value-added sectors. Upscaling is critical for competitiveness, export diversification, and attracting new clients. Moving up the value chain also enables **job creation**, adoption of **digital and Industry 4.0 technologies**, and **greener production practices**.*

#### Speakers:

- Bouchaib El Fatine, Ministry of Industry and Trade, Morocco
- Rabah Zennir, Algerian Investment Promotion Agency (AAPI), Algeria
- Inès Zegnani, Agency for the Promotion of Industry and Innovation (APII), Tunisia

10:45-11:30

### Session 1.2. Policy Best practices in Industrial Upgrading & Value Chain Integration

#### Morocco:

- Nourdine Bouyaakoub, Electronics, Mechatronics and Mechanics Cluster of Morocco (CE3M)
- Oussama Nour, Tanger Med and General Confederation of Enterprises of Morocco (CGEM)
- Mohammed Belhaj, MarocPME

#### Tunisia:

- Hichem Turki, Novation city (sousse)
- Rim Saeid, Technopole El Ghazala
- Amine Sellami, Cluster Mecatronic de Tunisie

	<p><b>Algeria:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yacine Rahmoun, Capture Doc Digitalisation</li> </ul> <p><b>Europe:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nathalie Jardinier, Team Henri Fabre, France</li> </ul>
11:30-11:45	<p><b>Session 1.3. Interactive Session</b> <i>Open discussion and Q&amp;A and Participants reply to a digital questionnaire about the applicability of these practices in their countries</i></p>
11:45-12:00	<p><b>Coffee break and networking</b></p>

## Challenge 2: Expanding Innovation-Oriented Financing, & Private Co-Investment

Moderator	Majdi Hassen, Arab Institute of Business Leaders (IACE), Tunisia
12:00-12:20	<p><b>Session 2.1. Understanding the Challenge: Unlocking The Potentials of Financing Innovation for Clusters</b></p> <p><i>Most clusters rely on limited public or donor funding, with few instruments tailored to support R&amp;D, technology adoption, or collaborative projects. The absence of clear legal status often restricts clusters' eligibility for national funds, while weak investor confidence limits private participation. Strengthening dedicated financing tools and co-investment mechanisms is essential to scale innovation and ensure cluster sustainability.</i></p> <p><b>Speakers:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ilyes Boumahdi, Ministry of Economy and Finance, Morocco</li> <li>• Jauad El Kharraz, WECEN</li> <li>• Zakaria Madani, Maroc Clusters, Morocco</li> </ul>

<p>12:20-13:05</p>	<p><b>Session 2.2. Policy Best Practices: Models of Investments That Worked For The Clusters</b></p> <p><b>Morocco:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yasmine Soufiani, Moroccan Investment and Export Development Agency (AMDIE)</li> <li>• Amar Najib, Cluster Valbiom</li> <li>• Adlan Mohammed Najem, Cluster Agro-industriel (COER)</li> </ul> <p><b>Tunisia:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mariem Maamouri, Crowdfunding, APII</li> <li>• Tarek Triki, Smart Capital</li> <li>• Kamel Hindaoui, Ministry of Industry, Mines, and Energy/ Fonds de Développement de la Compétitivité (FODEC)</li> </ul> <p><b>Algeria:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Boukhalfa Yaici, Green Energy Cluster Algeria</li> </ul> <p><b>Europe :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sonia Fernández, AMEC, Spain</li> </ul>
<p>13:05-13:20</p>	<p><b>Session 2.3. Interactive Session</b> <i>Open discussion and Q&amp;A and Participants reply to a digital questionnaire about the applicability of these practices in their countries</i></p>
<p>13:20-14:45</p>	<p><b>Lunch</b></p>

## Challenge 3: Skills Mismatch and Research–Industry Collaboration

Moderator

Chekib Ben Mustapha, Expert, Tunisia

14:45-15:05

### Session 3.1. Understand The Challenge: Skills Mismatch & R&D Needs in Cluster Development

*Across the Maghreb, clusters face persistent gaps between workforce skills and industry needs, limiting innovation and competitiveness. Collaboration between universities, research centres, and firms remains weak, with few structured mechanisms for joint R&D or technology transfer. Strengthening vocational training, co-designed curricula, and cluster-based innovation platforms will be key to bridging these divides and fostering a dynamic innovation ecosystem.*

#### Speakers:

- Chedly Abdelly, National Agency for Scientific Research Promotion (ANPR), Tunisia
- Donatella Di Vozzo, European Training Foundation

15:05- 15:55

### Session 3.2. Policy Best Practices on Successful Skills Upgrading & Research-Industry Collaboration

#### Morocco:

- Aicha Hadraoui, Cluster ENR
- Chaymae Baba-khouya, Cluster Menara

#### Tunisia:

- Narges Hammar, L'Association des Centres Techniques Industriels Tunisiens (ACTIT)
- Douja Gharbi, Red Start, Tunisia
- Ourida Chalouati, Qualitative Growth for Employment (CQE)/ Ministry of Industry, Mines and Energy
- Asma Ben Hamouda, Qualitative Growth for Employment (CQE), GIZ

	<p><b>Algeria:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarah Ait Hamou, WomWork</li> </ul> <p><b>Europe :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• H.E. Valentin Ciprian Muntean, Ambassador of Romania in Tunis - Marius Alexa, ICONIC Cluster, Romania</li> <li>• Irena Łobocka, Sustainable Infrastructure Cluster, Poland</li> </ul>
<p>15:55-16:10</p>	<p><b>Session 3.3. Interactive Session</b> Open discussion and Q&amp;A and <i>Participants reply to a digital questionnaire about the applicability of these practices in their countries</i></p>
<p>16:10-16:25</p>	<p><b>Coffee break</b></p>
<p>16:25-17:40</p>	<p><b>Working/Focus Groups</b> <i>Split the participants in 3 Groups including EU, think-tanks, according to their sectors.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Group 1: Industry &amp; Advanced Manufacturing – Automotive, Mechatronics, Aerospace, Textiles, Construction</b></li> <li>• <b>Group 2: Digital, Services &amp; Skills – ICT, Software, Digital Transformation, Finance, Human Capital</b></li> <li>• <b>Group 3: Green, Energy &amp; Sustainable Resources – Renewable Energy, Agribusiness, Water, Waste, Circular Economy</b></li> </ul> <p><i>Each group will be moderated by one of the 3 Experts assisted by FEMISE/ERF/ANIMA. Answers collected from the questionnaires after each session will be combined.</i></p> <p><b>Within each group:</b> Participants will discuss each of the three challenges (from the thematic sessions). The Moderator will reveal the combined answers. Further discussion will take place answering the following questions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• What is the best practice of policy or initiative within the challenge?</li> <li>• How can this policy be implemented at the national level?</li> <li>• How can clusters leverage this policy for digital, Industry 4.0 adoption and job creation?</li> </ul>

## Closing Remarks

17:40 – 17:50

- Yasmine Fahim, Research & Programs Director, The Economic Research Forum (ERF)
- Emmanuel Noutary, General Delegate, ANIMA Investment Network
- Maryse Louis, General Manager, FEMISE





Funded by  
the European Union

EUROMED  
CLUSTERS  
FORWARD



FEMISE

FORUM EUROMEDITERRANÉEN DES  
INSTITUTS DE SCIENCES ÉCONOMIQUES

ANIMA

YOUR PARTNERS IN EUROPE MIDDLE EAST AFRICA



ECONOMIC  
RESEARCH  
FORUM



منتدى  
البحر  
الاقتصادي