


FEMISE is a Euro-Mediterranean network gathering more than 95 institutes conducting socio-economic analysis on the Euro-Mediterranean Partnership with the financial support from the European Commission 



English issue, [cliquez ici pour le français](#)

## Focus



*Dr. Khater Abi-Habib (Chairman of Kafalat)*

### ***Kafalat facilitates access to credit for Lebanese SMEs***

Khater Abi Habib presented the Kafalat initiative on December 5th 2016 (Beirut) at a seminar organized by Femise on the theme of “Unlocking the Potential of the Private Sector in South Med Countries”.

Since its creation in 2000 in Beirut, the financial enterprise Kafalat has supported 16,500 projects of Lebanese SMEs. It reassures bankers through the provision of guarantees, allowing SME's and start-ups to benefit from bank loans in order to develop, create wealth and ultimately jobs.

Alongside the European Union, the World Bank and the Lebanese government, Kafalat has also designed new programs to support innovation. It has become a role-model for countries of the Mena region and was presented during the Femise seminar in Beirut.

[To read more, click here](#)

## In this issue

### Focus

***Kafalat facilitates access to credit for Lebanese SMEs (interview with Dr. Khater Abi Habib, Chairman of Kafalat)***

### Mediterranean Thoughts

- [\*\*\*Innovative thoughts to unlock the potential of the private sector in MP's \(FEMISE-AUB Policy Seminar\)\*\*\*](#)
- [\*\*\*Good governance a stimulus for trade in Middle East\*\*\*](#)
- [\*\*\*Tax reform in Egypt could make its companies more efficient\*\*\*](#)

### [Special dossier from COP22 \(Marrakech\)](#)

- [\*\*\*Environment – Opportunities to be seized by South-Med countries\*\*\*](#)
- [\*\*\*The South Med Countries facing the environmental challenges, by Dr. Constantin TSAKAS\*\*\*](#)
- [\*\*\*The Economic Impact of Climate Change on Southern Mediterranean Countries, by Abeer El-Shinawy\*\*\*](#)

### FEMISE Recent Publications

- [\*\*\*Thematic Report on:” The Challenges of Climate Change in the Mediterranean”\*\*\*](#)
- [\*\*\*FEMISE Research Project on “Corporate Performance in Transition: The Role of Business Constrains and Institutions in the South Mediterranean Region” \(including three papers\)\*\*\*](#)

### FEMISE News

- [\*\*\*Forthcoming: FEMISE Annual Conference 2017\*\*\*](#)
- [\*\*\*The Real Potential of the Digital Economy discussed at “12th Mediterranean Economic Rendez Vous”\*\*\*](#)
- [\*\*\*FEMISE partnered with CERDI for the GDRI – International Development Economics Conference\*\*\*](#)
- [\*\*\*Relationships between multilateral institutions and the nation states of the Mediterranean basin, Toulon conference\*\*\*](#)
- [\*\*\*FEMISE accession to ANIMA\*\*\*](#)
- [\*\*\*FEMISE is pleased to announce the winners of its 2016 Internal Competition !\*\*\*](#)

### Members' Events and News

- [\*\*\*Open Access Micro Data Initiative \(OAMDI\) by ERF\*\*\*](#)
- [\*\*\*Publication of the Book: “Democratic Transitions in the Arab World”, by Dr. Ibrahim Elbadawi, ERF and Dr. Samir Makdisi, AUB\*\*\*](#)
- [\*\*\*Pr. Patricia AUGIER, new President of the Scientific Committee of IM\*\*\*](#)

### Participate



[\*\*\*Become a member of FEMISE network\*\*\*](#)

[\*\*\*Become a member of FEMISE Facebook Group and page\*\*\*](#)

### ***Innovative thoughts to unlock the potential of the private sector in MP's (FEMISE-AUB Policy Seminar)***

**FEMISE organized a Policy Seminar on the theme of “Unlocking the Potential of the Private Sector in South Med Countries” on the 5th of December 2016, in Beirut, Lebanon. The seminar was organised in collaboration with our partners, the Institute of Financial Economics, at the American University of Beirut (AUB).**

*In three sessions and one roundtable discussion, speakers and participants to the seminar were looking into finding the answers to three main questions:*

- *One factual statement that needs validation: the private sector performance in the region is below potential and below the expectations. It is neither dynamic nor productive enough. Furthermore, it is not creating enough jobs.*
- *What is preventing the private sector from reaching its potential? Two ideas are being advanced: macro and micro constraints.*
- *What is the role of the international community to these regards?*

*In the first session the speakers highlighted the macroeconomic challenges that are faced by the South Med Countries and which had implications on the development of the private sector. In Lebanon, Dr. Youssef El-Khalil, emphasized the role of the Lebanese Central Bank in stabilizing the economy going through different types of crises in the past 3 decades (i.e. war, political instabilities, refugees from neighbouring Syria). His main message was that the mandate of the Central Bank is not only about stable inflation or stable currency but that it has a social responsibility of promoting inclusive growth, through encouraging entrepreneurial activities and jobs creation among the young and the educated. [Read more](#)*

### ***Good governance a stimulus for trade in Middle East***

***Governance in Middle-Eastern and North African countries is a major factor in their businesses' ability to trade and participate in the global economy. The quality of institutions correlates with the export performance of companies, as shown by the latest FEMISE report (FEM41-08).***

*After analyzing the knowhow and constraints of companies located in the Middle East and North Africa, the report goes on to examine the case of Egyptian companies, looking at the obstacles impeding their performance.*

*The third part of the report, coordinated by economics professor Inmaculada Martínez-Zarzoso, underlines the importance of governance in the companies' ability to export or import. As part of the ambitious study, the FEMISE economists looked at bilateral exports between 189 trading partners and 19 exporting countries between 1996 and 2013. It transpires that, while democracy and well-functioning institutions are a prerequisite, the business environment not only has an influence on productivity, but also has an effect on the performance of the economy as a whole. Both the trading environment and the institutional framework impact corporate performance and the country's economic vitality. [Read more](#)*

### ***Tax reform in Egypt could make its companies more efficient***

***The latest FEMISE report (FEM41-08) highlights the obstacles to productivity faced by companies in the Middle East and North Africa. Even before corruption or lack of visibility in the business sector, the taxation burden is the main impediment to corporate productivity. A better understanding of this reality by political circles could encourage companies in becoming more competitive.***

*Did you know that, in Egypt, companies have to pay 29 different types of taxes and that form-filling alone takes up around 392 hours of work time? Furthermore, the tax levy represents 42.6% of profits. Therefore, it should not come as a surprise that the country is at the bottom of the tax burden table, 148th out of 189! The FEMISE report recommends that “in order to boost corporate productivity, the Egyptian government must overhaul its tax policy”.*

*Twenty-two constraints were identified as being responsible for reducing productivity globally. Undoubtedly, internal factors such as workers' skills and abilities need to be taken into account when analysing a company's overall level of competitiveness.*

*While the tax burden tops the list of impediments, other external factors such as corruption, the lack of visibility in the area of legislation, property prices, access to and the cost of financing, or simply the cost of water and electricity can be real problems for companies. [Read more](#)*

## [Special dossier from COP22 \(Marrakech\)](#)

### [Environment – Opportunities to be seized by South-Med countries](#)

**In a chapter of the ENERGIES2050 Report entitled “The South-Med region Post Arab Spring and the potential for the environment”, presented at COP22, Dr. Constantin Tsakas (General Manager of Institut de la Méditerranée and General Secretary of FEMISE), Dr. Maryse Louis (General Manager of FEMISE and Programs Manager at ERF) and Dr. Abeer El-Shinnawy (FEMISE and the American University in Cairo) underline the fact that opportunities are there to be seized and externalities to be compensated in the Southern Mediterranean states.**

*The environmental sector offers immediate opportunities, most particularly through the creation of value added and through new jobs. For example, the authors point out that “270,000 to 500,000 jobs could be created in the renewable energy sector in Morocco by the year 2040.”*

*However, forecasts are currently worrying, with diminishing water supplies and an increase in risks faced by the agricultural sector. According to the report, “preliminary FEMISE estimates indicate that a 1°C rise in temperatures would result in a drop in GDP per capita of around 8% on average, the figures ranging between -17% for Egypt and 0% for Turkey, Tunisia and certain Mashreq countries.” The rise in sea levels will undoubtedly have the most damaging consequences, with coastal cities in Turkey and Tunisia and in the north of the Nile Delta coming under threat. [Read more](#)*

**[The South Med Countries facing the environmental challenges, by Dr. Constantin TSAKAS](#)  
Institut de la Méditerranée (IM) and FEMISE contributed by writing a chapter for the ENERGIES 2050 report on climate change in the Mediterranean which was presented at the COP22 in Marrakech on November 15th 2016. This article presents some of the chapters’ findings.**

*Taking the environment into account in economic and political decisions, in particular considering the development of renewable energies, is a major challenge for the future of the world and of course for the Mediterranean.*

*The South Mediterranean countries have made some progress in terms of Energy Efficiency (EE) and renewable energies (RE) but many opportunities are still to be captured in order to catch up with the rest of the world. In the mid-2000s, the share of RE (hydro, wind, solar, geothermal) in primary energy consumption was already well below the threshold required to achieve the objectives of the Mediterranean Strategy for Sustainable Development (MSSD) (the hope was to reach 7% by 2015).*

*Unfortunately, between 2000 and 2014, an annual growth in primary energy intensity for MPs such as Egypt (+ 0.8%), Algeria (+ 0.9%) and Libya (+2,6%) was recorded, suggesting that these economies remain increasingly energy-intensive relative to their level of GDP. However, countries such as Jordan (-1.4%) and Lebanon (-1.5%) seem to be better off, approaching the EU’s performance in terms of Energy intensity. [Read more](#)*

**[The Economic Impact of Climate Change on Southern Mediterranean Countries, by Abeer El-Shinawy](#)**

**Interview with Dr. Abeer EL-SHINAWY (FEMISE, American University in Cairo) within the context of the FEMISE & Institut de la Méditerranée contribution to the ENERGIES2050 report [1] on” Challenges to Climate Change in the Mediterranean” released at the occasion of the international COP22 conference that took place in Marrakech on November 15th 2016.**

**- How vulnerable are Mediterranean countries to climate change and why?**

*The Southern Mediterranean countries are considered as particularly vulnerable to the impact of climate change. This is mainly due to their geographical position and their dependence on climate sensitive sectors like agriculture and tourism. On the other hand, rising sea level is expected to endanger the lively hood of millions living in coastal areas of the Mediterranean sea. This is why assessment of the economic cost of climate change and planning for timely adaptation to climate change is imperative.*

**- You gave the example of agriculture and tourism, can you give an assessment of costs of climate change as they pertain to these two sectors?**

*With regards to agriculture, climate change affects the sector mainly through its effect on crop yields. For instance, wheat yields could fall up to -5.7% in Tunisia and -7.3% in Morocco under changing climatic conditions by 2050. But one must not only look at the effect of local climate change on the economy of a particular country, but also the effect of global warming on global yields and its impact on world food prices and in turn how this impacts the local economy. [Read more](#)*



### **Thematic Report on: " The Challenges of Climate Change in the Mediterranean"**

**Taking the environment into account in economic and political decisions, in particular considering the development of renewable energies, is a major challenge for the future of the world and of course for the Mediterranean.**

Institut de la Méditerranée (IM) and FEMISE contributed by writing a chapter for the ENERGIES 2050 report on climate change in the Mediterranean which was presented at the COP22 in Marrakech on November 15th 2016.

The chapter in question is Chapter II « La région Sud-Med post-Printemps Arabes et les potentiels pour l'environnement » the main author being Dr. Constantin TSAKAS (General Manager of Institut de la Méditerranée, General Secretary of FEMISE) with contributions by Dr Maryse LOUIS (General Manager of FEMISE, Programs Manager ERF) and Dr. Abeer EL-SHINNAWY (FEMISE, American University in Cairo).

The report (in French) allows to carry out a more detailed analysis of key sustainable development issues in the Mediterranean basin and is available for download on the FEMISE website. [Read more](#)

### **Corporate Performance in Transition : The Role of Business Constrains and Institutions in the South Mediterranean Region**

**This report aims at analyzing the recent trends in corporate performance and economic success in Southern Mediterranean countries at the firm and country level. More specifically, it aims at identifying and evaluating the potential factors that may trigger and foster economic changes in the region, focusing in particular on the role played by skill constraints, the business environment and the institutional setting in explaining economic performance, measured as productivity, sales growth rates and exports, as well as quantifying their relative importance.**

Firstly, we investigate different sources of economic performance stemming from factors that are internal and external to the firm. At the firm level, the business environment encompasses features relative to the work force, legal, regulatory, financial, and institutional system of a country and therefore it has an impact on the performance of firms and industries.

Secondly, since the business environment affects firms and country performance, then we proceed with an empirical investigation at the country level as well. The common underlying assumption is that firms and countries facing 'better' business environments and institutions can be expected to perform better.

The main novelty of this report is to produce empirical evidence covering the transition period on the conditions that influence private sector performance and country level exports in the South Mediterranean region in comparison to other regions/countries that also went through an economic and institutional transition in the past. As a result, the study provides the tools for designing appropriate development policies. [Read more](#)



## FEMISE News

### **Forthcoming: FEMISE Annual Conference 2017**

**FEMISE is happy to announce that its annual conference will take place this year in Casablanca, Morocco, on the 28th-30th of April 2017 (dates to be confirmed).**

The FEMISE annual conference is a platform for members of the network, academics, policymakers and representatives of the EU to engage in a constructive dialogue about the future of the region and the role the EU can play in the context of the new ENP.

This year's theme will be evolving around the theme of Migration and the Refugees crisis. This topic is one of the most important (if not the most important) that the EU-Med region is facing in recent history. While labour mobility is a phenomena that is addressed in terms of its social and economic challenges and benefits, the refugees crisis involves human rights and survival aspects that need to be addressed from a humanitarian point of view and which represent a challenge to the receiving countries. [Read more](#)

### **The Real Potential of the Digital Economy discussed at "12th Mediterranean Economic Rendez Vous"**

**This year, the twelfth Economic Rendez-Vous, held on the afternoon of Thursday 3rd November as part of Mediterranean Economic Week (Marseille, Villa Méditerranée), were devoted to the profound changes to the manufacturing sector (and in particular to the social aspect of labour markets) resulting from digital development.**

The debates that took place allowed for discussion on the real contribution of digital technology to the future development of Mediterranean countries, as well as on forecasts for various sectors with regard to job creation (and losses due to the expected decrease in traditional jobs) and on providing incentivising public policies. Debates also allowed for discussion on the policies being undertaken in an international context and especially within the wider Euro-Mediterranean region.

FEMISE partnered with the organizers (Cercle des économistes and Institut de la Méditerranée) and participated to the debates.

In her speech, Prof. Patricia Augier, Co-ordinator and Scientific Director of FEMISE, highlighted that by acting on the different components of the labor market, the digital economy can potentially be a tool to help the economic and social convergence of the two shores of the Mediterranean. There is a real potential for growth, new vocations and jobs. However, digital development must be done intelligently, gradually, so that its positive contributions can be effectively absorbed in developing and emerging countries. [Read more](#)

### **[FEMISE partnered with CERDI for the GDRI – International Development Economics Conference](#)**

The IDE-GDRI network holds a conference every two years, starting on 3-4 November 2016 at the Centre of Studies and Research on International Development (CERDI) and School of Economics, University of Auvergne in Clermont-Ferrand. The 2016 edition focused on all aspects of development economics, both macro and micro. FEMISE participated as co-organiser of this event that included a RoundTable on Economies of the Mediterranean.

### **[Relationships between multilateral institutions and the nation states of the Mediterranean basin, Toulon conference \(June 3<sup>rd</sup> 2016\)](#)**

**The organisers of the Université de Toulon (UTLN) and of FEMISE, decided to call upon the help of experts (European External Action Service, European Investment Bank, FEMISE, Institut de la Méditerranée) to discuss the question of cooperation between the European Union and the countries of the Southern Mediterranean. What are the current difficulties, which type of cooperation may we now envisage and what will be the future of the Euro-Med region?**

After an introductory speech by Dr. Y. Kocoglu (Université de Toulon) and L. Lévêque (Université de Toulon), Dr. Constantin Tsakas (General Secretary of FEMISE and General Manager of the Institut de la Méditerranée) underlined that the theme of the conference was among the key questions studied by FEMISE.

The FEMISE network is a “tool” that acts as a bridge between a major institution, the European Commission, and the countries of the Southern Mediterranean. The Southern countries often seem to favour recommendations that stem from civil society (e.g. the universities and research centres belonging to the FEMISE network) that embrace a more flexible approach and render an overall picture of the social and economic realities of Southern countries that is sometimes more complete. FEMISE counts 95 members, among which more than half are from the South, and works closely with policy makers; it embodies this “common” voice, representing the point of views of both shores and, as such, is in a good position to pass on messages. [Read more](#)

### **[FEMISE accession to ANIMA](#)**

**The co-ordinators of FEMISE, Institut de la Méditerranée (France) and Economic Research Forum (Cairo) are pleased to announce that FEMISE has joined the ANIMA Investment Network as a Strategic Member.**

ANIMA Investment Network is a multi-country cooperation platform for economic development in the Mediterranean. The ANIMA network, based in Marseille (France), gathers national and regional investment promotion agencies, international organisations, business federations, innovation clusters, financial investors and research institutes from the region. [Read more](#)

### **[FEMISE is pleased to announce the winners of its 2016 Internal Competition !](#)**

**We received fifteen (15) eligible proposals for this 2016 round under the General theme of “Managing the Transition in the South-Med Countries”.**

Following the evaluation undertaken by the Evaluation committee, the Selection committee selected nine (9) proposals for funding in the context of the FEMISE-European Commission contract on: “Support to economic research, studies and dialogue of the Euro-Mediterranean Partnership”\*.

The nine selected proposals include 16 different FEMISE Affiliates from 11 different EU-Med countries (4 from the north and 7 from the south) and with the participation of more than 35 researchers from the Mediterranean.



## Members' Events and News

### [Open Access Micro Data Initiative \(OAMDI\) by ERF](#)

**FEMISE is pleased to present the initiative undertaken by the Economic Research Forum (ERF) that collects and makes available micro data on the labour markets of selected MENA region countries for its research community.**

The Open Access Merf-oamdicro Data Initiative (OAMDI) is a dynamic and unique project led by ERF, providing researchers with free access to several types of micro data. The premise here is that data are a public good, it is in the interest of the region and consistent with the mandate of ERF to exert as much effort as possible to make micro data available to researchers. Much investment has already been put into it, and the returns are expected to be very large. [Read more](#)

### [Publication of the book: "Democratic Transitions in the Arab World", ERF & AUB](#)

**FEMISE is pleased to announce the publication of the book: "Democratic Transitions in the Arab World" edited by Ibrahim Elbadawi (Economic Research Forum) and Samir Makdisi (American University of Beirut) published by Cambridge University.**

In the wake of the unprecedented uprisings that swept across North Africa and the Middle East in late 2010 and 2011, there was much speculation that these events heralded the beginning of a new age of democratic transition across the region. The result of a four-year research project, this book offers a cross-country analysis of the dynamics of democratic transition and of the state of democracy and authoritarianism from Tunisia, Sudan and Egypt to Syria, Kuwait and Lebanon. [Read more](#)

### [Pr. Patricia AUGIER, new President of the Scientific Committee of IM](#)

**Institut de la Méditerranée (IM) is pleased to announce that starting January 2017 Pr. Patricia AUGIER is the new President of the Scientific Committee of IM. Pr AUGIER was elected by the IM Board of Directors and succeeds Pr. Jean-Louis REIFFERS.**

Pr AUGIER is already Coordinator and President of the Scientific Committee of FEMISE since September 2015 and Professor at AMU (Aix-Marseille Université) and member of AMSE (Aix-Marseille School of Economics). Her areas of expertise include issues of Development, International Trade and Firms productivity.

Institut de la Méditerranée warmly thanks Pr. REIFFERS for the scientific vision, commitment and for all the things he brought and helped achieve for IM during two decades. Being always motivated and interested by the development of the Euromed region, his experience, ideas and know-how will always be of great utility for IM.

We are also very pleased to entrust the scientific direction to Pr Patricia AUGIER who will bring new orientations for this new phase of IM. [Read more](#)

**Members of FEMISE are invited to send their news and announcements, call for papers and events to the FEMISE bureau so as to be included in the forthcoming Newsletter and on the website**

---

## Contact us/write us:

Association FEMISE  
CMCI

2 Henri Barbusse St.  
13 241 Marseille cedex 01  
France

Tel : ++ 33 4 91 31 51 95; Fax : ++ 33 4 91 31 50 38


[contact@femise.org](mailto:contact@femise.org);

Website: [www.femise.org](http://www.femise.org)

## To subscribe/unsubscribe

To subscribe to this newsletter, please register at the home page of Femise website

To unsubscribe, please send a blank email to: [inside@femise.org](mailto:inside@femise.org) from your registered email, with the following subject: "unsubscribe newsletter"

Le FEMISE est un réseau euro-méditerranéen regroupant plus de 90 instituts spécialisés dans la recherche et l'analyse socio-économique du partenariat euro-méditerranéen et soutenu financièrement par l'Union Européenne 



version française, [click here for the English](#)

## Focus



**Khater Abi Habib (Président de Kafalat)**

### **Kafalat facilite l'accès au crédit des Pme Libanaises**

Khater Abi Habib a présenté le fonctionnement de Kafalat le 5 décembre 2016, à Beyrouth, lors d'un séminaire organisé par le Femise sur le thème « Débloquer le potentiel du secteur privé dans les pays du sud de la Méditerranée ».

Depuis sa création en 2000 à Beyrouth, la société financière Kafalat a soutenu 16 500 projets portés par des Pme libanaises auprès desquelles elle s'est portée caution. En rassurant les banquiers grâce à ces garanties, Pme et start-up bénéficient de prêts bancaires permettant d'asseoir leur développement, de créer de la richesse et in fine des emplois.

Aux côtés de l'Union européenne, de la Banque Mondiale et du gouvernement libanais, Kafalat a conçu de nouveaux programmes de soutien à l'innovation. Un modèle à suivre pour les pays de la région Mena et qui a été présenté lors du séminaire Femise à Beyrouth.

[Pour la suite, cliquez ici](#)

## Dans ce numéro

### Réflexions méditerranéennes

- [Des pistes innovantes pour débloquer le potentiel du secteur privé dans les PM \(Séminaire Politique FEMISE-AUB\)](#)
- [La qualité de la gouvernance stimule le commerce au Moyen-Orient](#)
- [L'Égypte peut rendre ses entreprises plus performantes avec une réforme de la fiscalité](#)

### Dossier special COP22 (Marrakech)

- [Environnement : les pays du Sud ont des opportunités à saisir](#)
- [Les pays du Sud Méditerranéen face aux défis environnementaux, par Dr. Constantin TSAKAS](#)
- [L'impact économique du changement climatique sur les pays du sud de la Méditerranée, par Dr. Abeer El-Shinawy](#)

### Publications FEMISE récentes

- [Rapport Thématique sur : "La région Sud-Med post-Printemps Arabes et les potentiels pour l'environnement"](#)
- [La Performance des Entreprises dans le Processus de Transition: le Rôle des Contraintes d'Affaires et des Institutions dans la Région Sud-méditerranéenne](#)

### Nouvelles du FEMISE

- [A venir: Conférence annuelle FEMISE 2017](#)
- [Le Potentiel Réel de l'Economie Numérique discuté aux « 12èmes Rendez-Vous Economiques de la Méditerranée »](#)
- [Partenariat FEMISE-CERDI pour le Colloque GDRI – International Development Economics](#)
- [Les relations entre les institutions multilatérales et les Etats-nations du bassin méditerranéen : Conférence Toulon \(3 Juin 2016\)](#)
- [Adhésion de FEMISE à ANIMA](#)
- [FEMISE est heureux d'annoncer les gagnants de son concours interne 2016 !](#)

### Événements et nouvelles des membres

- [Initiative de L'ERF: Accès ouvert aux données micro \(OAMD\)](#)
- [Publication du livre: Transitions Démocratiques dans le Monde Arabe](#)
- [Pr. Patricia AUGIER, nouvelle Présidente du Comité Scientifique de l'IM](#)

### Participez



[Devenez membre du réseau FEMISE](#)

[Devenez Membre du Groupe et de la Page FEMISE](#)



## Réflexions méditerranéennes

### **Des pistes innovantes pour débloquer le potentiel du secteur privé dans les PM (Séminaire Politique FEMISE-AUB)**

**Le FEMISE a organisé à Beyrouth (Liban), le 5 décembre 2016, un séminaire sur le thème «Débloquer le potentiel du secteur privé dans les pays du sud de la Méditerranée». Le séminaire a été organisé en collaboration avec nos partenaires, l'Institut d'économie financière, à l'Université américaine de Beyrouth (AUB).**

En trois séances et une table ronde, les conférenciers et les participants ont tenté de produire des réponses à trois questions principales:

- Une déclaration factuelle qui nécessite d'être vérifiée: la performance du secteur privé dans la région est inférieure au potentiel et en-dessous des attentes. Il n'est ni dynamique ni suffisamment productif. En outre, il ne crée pas suffisamment d'emplois.
- Qu'est-ce qui empêche le secteur privé d'atteindre son potentiel? Deux idées sont avancées: les contraintes macro et micro.
- Quel est le rôle de la communauté internationale à cet égard?

Lors de la première session, les intervenants ont souligné les défis macroéconomiques auxquels sont confrontés les pays du Sud et qui ont des implications sur le développement du secteur privé. Au Liban, le Dr Youssef El-Khalil a souligné le rôle joué par la Banque centrale libanaise dans la stabilisation de l'économie au cours des trois dernières décennies (guerre, instabilités politiques, réfugiés syriens). Son principal message était de dire que le mandat de la Banque centrale ne se résume pas uniquement à obtenir une inflation stable ou une monnaie stable. La Banque Centrale a également la responsabilité sociale de promouvoir une croissance inclusive, en encourageant les activités entrepreneuriales et la création d'emplois chez les jeunes et les personnes éduquées. [Lire la suite.](#)

### **La qualité de la gouvernance stimule le commerce au Moyen-Orient**

**La gouvernance d'un pays joue un rôle déterminant dans la capacité des entreprises moyen-orientales et nord africaines à commercer et à s'intégrer dans l'économie globale. La qualité des institutions explique la performance des entreprises à l'export, comme le démontre le rapport du Femise (FEM41-08)**

Après avoir analysé les compétences et les contraintes des sociétés installées dans les pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord, le rapport se concentre sur le cas des entreprises égyptiennes en examinant les freins à leur performance.

Le troisième chapitre de l'étude, coordonnée par la professeure d'économie Inmaculada Martínez-Zarzoso, souligne l'importance de la gouvernance dans la capacité des entreprises à exporter ou importer. Dans le cadre de l'étude, les économistes du FEMISE ont analysé les exportations bilatérales avec 189 partenaires commerciaux et dix-neuf pays exportateurs de la région entre 1996 et 2013. Il en ressort que, si la démocratie et le bon fonctionnement des institutions constituent un pré requis, l'environnement des affaires influe non seulement sur la productivité mais contribue à la performance de l'économie dans sa globalité. Environnement commercial et cadre institutionnel impactent à la fois la performance des entreprises et le dynamisme économique du pays. [Lire la suite.](#)

### **L'Égypte peut rendre ses entreprises plus performantes avec une réforme de la fiscalité**

**Le dernier rapport Femise (FEM41-08) pointe du doigt les freins à la productivité des entreprises installées au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Bien avant la corruption ou le manque de visibilité du monde des affaires, les entreprises égyptiennes subissent une pression fiscale qui affecte leur productivité. Une prise de conscience politique pourrait permettre d'encourager les entreprises à devenir plus compétitives.**

Saviez-vous qu'en Égypte, les entreprises s'acquittent de vingt-neuf impôts différents par an nécessitant quelque 392 heures pour remplir les déclarations ? La ponction fiscale représente également 42,6% des bénéfices. Pas étonnant que le pays arrive en bas de classement en terme de pression fiscale, 148 e sur 189 pays ! « Afin d'améliorer la productivité des entreprises, le gouvernement égyptien doit revoir sa politique fiscale », préconise le rapport FEMISE.

Au total, vingt-deux contraintes réduisent la productivité globale. Bien évidemment, les facteurs internes tels que les aptitudes, les compétences des salariés entrent en ligne de compte dans l'analyse globale de la compétitivité d'une entreprise.



Si la fiscalité arrive en tête de classement, d'autres facteurs externes tels que la corruption, le manque de visibilité législative, le prix de l'immobilier, le coût du foncier, l'accès et le coût au financement bancaire ou tout simplement les prix de l'eau et de l'électricité constituent de réels handicaps pour les entreprises. [Lire la suite.](#)

## [Dossier special COP22 \(Marrakech\)](#)

### [Environnement : les pays du Sud ont des opportunités à saisir](#)

**Rédigé par les docteurs Constantin Tsakas (Délégué Général de l'Institut de la Méditerranée et Secrétaire Général Femise), Maryse Louis (Déléguée Générale du Femise et Programs Manager ERF) et Abeer El-Shinnawy (institut universitaire du Caire et Femise), le chapitre « La région Sud-Med post-Printemps Arabes et les potentiels pour l'environnement » du rapport Énergies 2050 présenté à la Cop22 souligne que des opportunités sont à saisir et des externalités sont à compenser par les États du sud de la Méditerranée.**

L'environnement représente des opportunités immédiates, notamment en matière de création de valeur ajoutée et d'emplois. A titre d'exemple les auteurs notent que « 270 000 à 500 000 emplois pourraient être créés au Maroc d'ici 2040 dans le secteur des énergies renouvelables ».

Mais pour l'instant, les projections sont inquiétantes avec la diminution des apports naturels en eau, l'aggravation des risques encourus par l'agriculture. « Les premières estimations Femise indiquent qu'une hausse de 1°C des températures provoquerait une baisse du PIB par habitant de l'ordre de 8% en moyenne, avec une fourchette variant de -17% pour l'Égypte à 0% pour la Turquie, la Tunisie et certains pays du Machrek » constate le rapport. La hausse du niveau de la mer aura sans doute un des effets les plus dommageables. Les villes côtières en Turquie et en Tunisie, le Nord du delta du Nil seront menacées. [Read more](#)

### [Les pays du Sud Méditerranéen face aux défis environnementaux, par Dr. Constantin Tsakas](#)

**La prise en compte de l'environnement dans les décisions économiques et politiques avec notamment le développement des énergies renouvelables constitue un grand défi pour l'avenir de la planète et bien évidemment pour la Méditerranée.**

Le Sud de la Méditerranée a fait quelques efforts en termes d'Efficacité Énergétique (EE) et de développement d'Énergies Renouvelables (ER) bien qu'il reste encore de nombreuses opportunités pour rattraper le reste du monde. Au milieu des années 2000, la part des ER (hydraulique, éolien, solaire, géothermie) dans la consommation d'énergie primaire restait déjà très en dessous de celle nécessaire pour atteindre l'objectif de la Stratégie Méditerranéenne pour le Développement Durable (SMDD) (l'espoir était d'attendre 7% en 2015).

Hélas, entre 2000 et 2014, on note une croissance annuelle positive de l'intensité énergétique primaire pour des PM comme l'Égypte (+0,8%), l'Algérie (+0,9%) et la Libye (+2,6%) ce qui suggère qu'elles restent des économies de plus en plus gourmandes en énergie par rapport à leur niveau de PIB. Cependant, des pays comme la Jordanie (-1,4%) et le Liban (-1,5%), semblent mieux tirer leur épingle du jeu, s'approchant des résultats qu'enregistre l'UE en termes de décroissance de l'intensité énergétique. [Lire la suite.](#)

### [L'impact économique du changement climatique sur les pays du sud de la Méditerranée, par Dr. Abeer El-Shinnawy](#)

#### **- Quelle est le degré de vulnérabilité des pays méditerranéens face aux changements climatiques et pour quelle raison ?**

Les pays du sud de la Méditerranée sont considérés comme particulièrement vulnérables à l'impact du changement climatique. Ceci est dû principalement à leur position géographique et à leur dépendance vis-à-vis des secteurs sensibles au climat tels que l'agriculture et le tourisme. D'autre part, la montée du niveau de la mer est un danger potentiel pour de millions de personnes vivant dans les zones côtières en Méditerranée. C'est pourquoi il est impératif d'évaluer le coût économique du changement climatique et planifier des mesures d'adaptation.

#### **- Vous avez donné l'exemple de l'agriculture et du tourisme, pouvez-vous donner une évaluation des coûts du changement climatique sur ces deux secteurs?**

En ce qui concerne l'agriculture, le changement climatique affecte le secteur principalement par son effet sur les rendements des cultures. Par exemple, le rendement du blé pourrait chuter de -5,7% en Tunisie et de -7,3% au Maroc sous l'effet de conditions climatiques changeantes d'ici à 2050. Mais il ne faut pas seulement considérer l'effet du changement climatique local sur l'économie d'un pays donné, mais aussi regarder l'effet du réchauffement climatique sur les rendements mondiaux et son impact sur les prix mondiaux des denrées alimentaires et, à son tour, sur la façon dont cela affecte l'économie locale. [Lire la suite.](#)



## Publications FEMISE récentes

### **Rapport Thématique sur : "La région Sud-Med post-Printemps Arabes et les potentiels pour l'environnement"**

**La prise en compte de l'environnement dans les décisions économiques et politiques avec notamment le développement des énergies renouvelables constitue un grand défi pour l'avenir de la planète et bien évidemment pour la Méditerranée.**

L'Institut de la Méditerranée (IM) et le FEMISE ont contribué en écrivant un chapitre pour le rapport ENERGIES 2050 sur les changements climatiques en Méditerranée qui a été présenté à la COP22 de Marrakech le 15 Novembre 2016.

Il s'agit du Chapitre II « La région Sud-Med post-Printemps Arabes et les potentiels pour l'environnement » avec comme auteur principal Dr. Constantin TSAKAS (Délégué Général de l'Institut de la Méditerranée, Secrétaire Général du FEMISE) avec contributions de Dr Maryse LOUIS (Déléguée Générale du FEMISE, Programs Manager ERF) et Dr. Abeer EL-SHINNAWY (FEMISE, American University in Cairo)

Le rapport permet de réaliser une analyse plus détaillée de certains enjeux clés du développement durable dans le bassin méditerranéen et est disponible au téléchargement sur le site FEMISE. [Lire la suite.](#)

### **La Performance des Entreprises dans le Processus de Transition: le Rôle des Contraintes d'Affaires et des Institutions dans la Région Sud-méditerranéenne**

**Ce rapport vise à analyser les tendances récentes de la performance de l'entreprise et le succès économique dans les pays situés au Sud de la Méditerranée au niveau de l'entreprise et du pays. Plus précisément, il vise à identifier et évaluer les facteurs potentiels qui peuvent déclencher et favoriser les changements économiques dans la région, tout en mettant l'accent sur le rôle joué par l'environnement commercial et le cadre institutionnel pour expliquer la performance économique, mesurée par la productivité, la croissance des ventes et les exportations, ainsi que de quantifier leur importance relative.**

Tout d'abord, nous étudions les différentes sources de la performance économique à partir des facteurs internes et externes à l'entreprise. Au niveau de l'entreprise, l'environnement commercial englobe les caractéristiques du système juridique, réglementaire, financier et institutionnel d'un pays et, par conséquent, il a un impact sur la performance des entreprises et des industries.

Deuxièmement, étant donné que l'environnement commercial affecte la performance des entreprises et des pays, donc, nous procédons à une enquête empirique de ces conjectures au niveau des pays aussi. L'hypothèse sous-jacente commune est que les entreprises et les pays exposés à de «meilleurs» environnements et institutions commerciaux peuvent être tenus d'accomplir mieux.

La principale nouveauté de ce rapport est de développer des données empiriques portant sur la période de transition sur les conditions qui influent la performance du secteur privé et au niveau des pays exportateurs dans la région sud de la Méditerranée par rapport à d'autres régions/pays qui avaient déjà passé par une transition économique et institutionnelle dans le passé. En conséquence, l'étude fournit les outils pour construire les politiques de développement appropriées.

[Lire la suite.](#)



## Nouvelles du FEMISE

### **A venir: Conférence annuelle FEMISE 2017**

**Le FEMISE est heureux d'annoncer que sa conférence annuelle aura lieu cette année à Casablanca, Maroc, du 28 au 30 avril 2017 (dates à confirmer).**

La conférence annuelle du FEMISE est une plate-forme qui permet aux membres du réseau, aux universitaires, aux décideurs politiques et aux représentants de l'UE d'engager un dialogue constructif sur l'avenir de la région et sur le rôle que l'UE peut jouer dans le contexte de la nouvelle PEV.

La conférence cette année évoluera autour du thème "Migration et crise des réfugiés". Ce thème est l'un des plus importants (si ce n'est le plus important) que la région UE-Med a eu à gérer récemment. Si la mobilité de la main-d'œuvre est un phénomène abordé en termes de défis et d'avantages sociaux et économiques, la crise des réfugiés implique aussi des questions de droits de l'homme et des aspects de survie qui doivent être abordés d'un point de vue humanitaire et qui représentent un défi pour les pays d'accueil. [Lire la suite.](#)

## **[Le Potentiel Réel de l'Economie Numérique discuté aux « 12èmes Rendez-Vous Economiques de la Méditerranée »](#)**

**Cette année, les douzièmes Rendez-Vous qui se sont tenus le jeudi 3 novembre après-midi, dans le cadre de la semaine économique de la Méditerranée (Marseille, Villa Méditerranée), ont été consacrés aux modifications profondes de l'appareil productif et plus spécialement de l'espace social du travail consécutives au développement numérique.**

Les débats ont permis de discuter de la contribution réelle du numérique dans le développement futur des pays méditerranéens, les perspectives offertes dans plusieurs secteurs en matière de création d'emplois (et de pertes du fait de la diminution attendue des emplois codifiés) et les fondements des politiques publiques incitatives retenues. Ils ont permis également de discuter les politiques menées dans le cadre international, en particulier dans le cadre de la grande région euro-méditerranéenne.

FEMISE s'est associé aux organisateurs (Cercle des économistes et Institut de la Méditerranée) et a participé aux débats.

Lors de son intervention, Pr Patricia AUGIER, Co-ordonnatrice et Directrice Scientifique du FEMISE, a souligné qu'en agissant entre autre sur différentes composantes du marché du travail, le numérique peut potentiellement être un outil pour aider à la convergence économique et sociale des deux Rives de la Méditerranée. Il s'agit d'un potentiel bien réel, en termes de croissance, de nouvelles vocations et d'emplois. Il faut toutefois que le Développement du numérique se fasse intelligemment, progressivement, pour que les apports positifs puissent être absorbés dans les pays en développement et émergents. [Lire la suite.](#)

## **[Partenariat FEMISE-CERDI pour le Colloque GDRI – International Development Economics](#)**

Le GDRI IDE a organisé son premier colloque biennal qui s'est déroulé les 3 et 4 novembre 2016 au Centre d'études et de recherches sur le développement international (CERDI), Ecole d'Economie de l'Université d'Auvergne à Clermont-Ferrand. Cette première édition était consacrée aux aspects macroéconomiques et microéconomiques de l'économie du développement. FEMISE s'est associé comme co-organisateur à cet événement qui a inclut une table ronde sur les Economies Méditerranéennes.

## **[Les relations entre les institutions multilatérales et les Etats-nations du bassin méditerranéen : Conférence Toulon \(3 Juin 2016\)](#)**

**Les organisateurs de l'Université de Toulon (UTLN) et du FEMISE, ont souhaité s'entourer d'experts (Service Européen d'Action Extérieure, Banque Européenne d'investissement, FEMISE, Institut de la Méditerranée) pour traiter des questions de coopération entre l'Union Européenne et les pays du Sud de la Méditerranée. Quelles sont les difficultés actuelles, quelles coopérations peut-on à présent envisager et quel avenir pour la région Euro-Med ?**

Après une introduction d'accueil par Dr. Y. Kocoglu (Université de Toulon) et L. Lévêque (Université de Toulon), Dr. Constantin Tsakas (Secrétaire Général du FEMISE et Délégué Général de l'Institut de la Méditerranée) a souligné que le thème de cette conférence était au cœur des problématiques du FEMISE.

Le réseau FEMISE est un « outil » qui fait le lien entre une grande institution qui est la Commission Européenne et les pays du Sud de la Méditerranée. Les pays du Sud semblent parfois mieux apprécier les recommandations de la société civile (ex. les Universités, les centres de recherche du réseau FEMISE) qui sont issues d'une approche plus souple et avec une image parfois plus complète des réalités économiques et sociales des pays du Sud. Ainsi FEMISE, qui compte 95 membres dont à peu près la moitié au Sud et en lien permanent avec les responsables politiques, est cette « voix » commune qui représente le point de vue des deux rives et qui permet parfois de faire passer des messages plus facilement. [Lire la suite.](#)

## **[Adhésion de FEMISE à ANIMA](#)**

**Les coordonnateurs de FEMISE, Institut de la Méditerranée (France) et Economic Research Forum (Caire), ont le plaisir de vous annoncer l'adhésion de FEMISE au réseau ANIMA Investment Network en tant que Membre Stratégique.**

ANIMA Investment Network est une plateforme multi-pays de coopération pour le développement économique en Méditerranée. Le réseau ANIMA, basé à Marseille (France), fédère des agences nationales et régionales de promotion des territoires, des organisations internationales, des associations d'entrepreneurs, des pôles d'innovation, des investisseurs et des instituts de recherche. [Lire la suite.](#)

**Nous avons reçu quinze (15) propositions éligibles pour ce tour de 2016 sous le thème général de Gérer la Transition dans les pays du Sud de la Méditerranée.**

Une fois évaluées, neuf (9) propositions ont été sélectionnées par le comité de sélection FEMISE pour un financement dans le cadre du contrat FEMISE-Commission européenne "Support to economic research, studies and dialogue of the Euro-Mediterranean Partnership".

Les neuf propositions sélectionnées incluent 16 affiliés FEMISE de 11 pays EU-Med différents (4 du Nord et 7 du Sud) et avec la participation de plus de 35 chercheurs de la Méditerranée.

Les recherches en version « draft » seront présentées à la prochaine Conférence annuelle du FEMISE (début 2017). [Lire la suite.](#)



## **Événements et nouvelles des membres**

### **Initiative de L'ERF: Accès ouvert aux données micro (OAMDI)**

**FEMISE is pleased to present the initiative undertaken by the Economic Research Forum (ERF) that collects and makes available micro data on the labour markets of selected MENA region countries for its research community.**

L' Open Access Micro Initiative (OAMDI) est un projet unique et dynamique dirigé par l'ERF, qui fournit aux chercheurs un accès gratuit à plusieurs types de micro-données. L'idée derrière cette initiative est que les données sont un bien public, il est donc dans l'intérêt de la région (et conformément au mandat de ERF) de maximiser les efforts pour mettre les micro-données à la disposition des chercheurs. D'importants investissements et ressources ont été mis-en-oeuvre pour obtenir ses données et les rendements devraient être conséquents. [Lire la suite.](#)

### **Publication du livre: Transitions Démocratiques dans le Monde Arabe**

**Le FEMISE est heureux d'annoncer la publication du livre «Democratic Transitions in the Arab World» édité par Ibrahim Elbadawi (Economic Research Forum) et Samir Makdisi (Université américaine de Beyrouth) publié par l'Université de Cambridge.**

À la suite des soulèvements sans précédent qui ont frappé l'Afrique du Nord et le Moyen-Orient à la fin de 2010 et 2011, il y a eu beaucoup de spéculations sur le fait que ces événements annonçaient le début d'une nouvelle ère de transition démocratique dans la région. Résultat d'un projet de recherche de quatre ans, ce livre propose une analyse transversale de la dynamique de la transition démocratique et de l'état de démocratie et d'autoritarisme allant de la Tunisie, du Soudan et de l'Égypte à la Syrie, au Koweït et au Liban. [Lire la suite.](#)

### **Pr. Patricia AUGIER, nouvelle Présidente du Comité Scientifique de l'IM**

**L'Institut de la Méditerranée (IM) est heureux d'annoncer qu'à partir de Janvier 2017, le Pr. Patricia AUGIER est la nouvelle Présidente du Comité Scientifique de l'IM. Pr AUGIER a été élue par le Conseil d'administration de IM et succède au Pr. Jean-Louis REIFFERS.**

Pr AUGIER est déjà Coordinatrice et Présidente du Comité Scientifique de FEMISE depuis septembre 2015 et Professeur à l'AMU (Aix-Marseille Université) et membre de l'AMSE (Aix-Marseille School of Economics). Ses domaines d'expertise incluent les questions touchant au Développement, aux Commerce International, et à la Productivité des entreprises.

L'Institut de la Méditerranée remercie très chaleureusement le Pr. REIFFERS pour son engagement, sa vision scientifique, et pour tout ce qu'il a apporté et réalisé au sein de l'IM pendant deux décennies. Étant toujours très intéressé et concerné par le développement de la région Euromed, son expérience, ses idées et ses compétences seront toujours pour l'IM d'une grande utilité.

Nous sommes également très heureux de confier le pilotage scientifique au Pr Patricia AUGIER qui apportera de nouvelles orientations dans cette nouvelle phase de l'IM. [Lire la suite.](#)

**Les membres du FEMISE sont invités à envoyer leurs nouvelles, annonces, appels à communication, et événements à venir au Bureau FEMISE pour les inclure dans la Newsletter et dans le site Web.**

## Contactez-nous, écrivez-nous :

Association FEMISE  
CMCI  
2 rue Henri Barbusse  
13 241 Marseille cedex 01  
France  
Tel : ++ 33 4 91 31 51 95 ; Fax : ++ 33 4 91 31 50 38  
[contact@femise.org](mailto:contact@femise.org)  
Website : [www.femise.org](http://www.femise.org)

## Vous abonner/désabonner

Pour vous abonner à cette newsletter, veuillez-vous inscrire sur la page d'accueil du site FEMISE.

Pour vous désabonner, envoyez un e-mail vide à [inside@femise.org](mailto:inside@femise.org) à partir de votre adresse enregistrée, avec le thème suivant: "unsubscribe newsletter".

---